

КЛАСИЧНИЙ ПРИВАТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФІЛІЯ КЛАСИЧНОГО ПРИВАТНОГО УНІВЕРСИТЕТУ У М. КРЕМЕНЧУК

Кафедра логістичного менеджменту

СИЛАБУС

«КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА»

КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ ТА ТЕХНІЧНА ДОПОМОГА

Викладачі	Цимбалістова Олена Абдурахимівна, завідувач кафедри логістичного менеджменту, доцент закладу вищої освіти, кандидат економічних наук Меняйлова Галина Євгеніївна, доцент закладу вищої освіти кафедри логістичного менеджменту, кандидат економічних наук, доцент Харченко Марина Валеріївна, доцент закладу вищої освіти кафедри логістичного менеджменту, кандидат економічних наук
Контактний тел.	+38(099)766-22-79
E-mail:	kremuniver@gmail.com
Сторінка курсу на сайті підтримки навчальних програм КПУ	http://virtuni.education.zp.ua/info_cpu/node/2986
Консультації	<i>Очні консультації:</i> за графіком консультацій викладача, <i>Консультації off-line:</i> шляхом повідомлення на сторінці навчальної дисципліни сайту підтримки навчальних програм філія КПУ http://virtuni.education.zp.ua/info_cpu/node/6151

АНОТАЦІЯ

Кваліфікаційна робота бакалавра є нормативною для студентів бакалаврської програми спеціальності 073 Менеджмент (освітньої програми: Логістика). Згідно з навчальним планом денної форми навчання заплановано на 8 семестр (4 курс).

Кваліфікаційна робота бакалавра (надалі – КРБ) є заключним і тому найбільш важливим етапом підготовки студентів, на якому вони одержують можливість застосувати отримані знання під час розробки актуальних задач. У процесі виконання кваліфікаційної роботи та підготовки до підсумкової атестації студент повинен показати свою підготовленість із дисциплін циклів загальної та професійної підготовки навчального плану, проявити вміння користуватись науково-технічною літературою, стандартами та спеціальними методичними матеріалами. На етапі виконання та захисту кваліфікаційної роботи виявляється професійна зрілість майбутнього фахівця, формуються вміння використовувати свої знання в практичній діяльності.

Місце дисципліни у навчальному процесі: Кваліфікаційна робота бакалавра є обов'язковим навчальним компонентом та завершує теоретичне та практичне навчання, як підсумок знань та вмінь здобувача вищої освіти. Для написання бакалаврської роботи необхідні знання, отримані в процесі вивчення гуманітарних, історико-теоретичних та фахових дисциплін з циклу обов'язкових та окремих компонентів вибіркових дисциплін, що вибрані студентами на підставі опитування.

Кваліфікаційна робота бакалавра визначає загальноосвітню та фахову зрілість випускника, вміння діалектично мислити, творчо застосовувати набуті знання при розв'язанні тих чи інших завдань у сфері управлінської діяльності, використання економічних методів господарювання в умовах ринку.

Виконання випускної кваліфікаційної роботи здійснюється відповідно до затвердженого кафедрою логістичного менеджменту, директором Філії та ректором Університету графіка, що складається з трьох основних етапів (підготовчий, виконавчий, заключний) та захисту роботи.

Випускну кваліфікаційну роботу рекомендується виконувати у такій послідовності:

А. Підготовчий етап:

- 1) ознайомлення з переліком тем, запропонованих кафедрою, та вимогами до написання роботи;
- 2) вибір теми та з'ясування об'єкта і предмета дослідження;
- 3) консультація з викладачем – керівником роботи та визначення мети і завдань дослідження;
- 4) консультація з бібліографом та робота з картотекою і електронними джерелами з метою виявлення та відбору літератури з теми;
- 5) складання робочої картотеки літератури з теми;
- 6) вивчення та конспектування літератури з теми.

Б. Виконавчий етап:

- 7) складання попереднього плану та консультація з керівником;
- 8) робота з оригінальними текстами, які є основою для власних досліджень, аналізу та висновків;
- 9) складання картотеки виписок та цитат, що стануть матеріалом для аналізу та власних висновків;
- 10) написання чорнового варіанта тексту роботи: вступу, огляду літератури, основних теоретичних положень, аналіз проведення власних спостережень і досліджень, формулювання висновків і рекомендацій, оформлення списку використаних джерел, оформлення додатків (якщо це необхідно);
- 11) консультація з викладачем-керівником на стадії роботи над чорновим варіантом роботи;
- 12) подальше доопрацювання тексту роботи з метою усунення зауважень та урахування рекомендацій та порад керівника.

В. Заключний етап:

- 13) остаточне редагування тексту та чистове оформлення роботи;
- 14) підготовка роботи до рецензування;
- 15) подача випускної кваліфікаційної роботи на рецензування (відгук);
- 16) отримання рецензії (відгуку).

Г. Підготовка до захисту та захист роботи:

- 17) підготовка до захисту;
- 18) захист випускної кваліфікаційної роботи.

Студент має право обирати тему випускної кваліфікаційної роботи зі списку, що пропонує кафедра або може запропонувати власну. Тема випускної кваліфікаційної роботи може бути подальшою розробкою теми курсової роботи. Студент повинен обрати ту тему, яка найкраще відповідає його власним інтересам та схильностям і при розробці якої він

може виявити максимум особистої творчості та ініціативи.

Методи навчання: метод самостійної розробки проблеми, емпіричні методи збору даних, вибіркове опрацювання частин роботи, виписка матеріалів для цитування, ретроспективний метод, метод моделювання, дискусія, компаративні методи розробка, апробація власного проєкту, консультування, збирання інформації, складання плану, робота з експертами, метод активізації самовдосконалення музично-слухацької діяльності.

Для підсумкової атестації студентів на відповідність їхніх знань після написання кваліфікаційної роботи бакалавра, викладеним в програмі «Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи бакалавра» створюються фонди засобів педагогічної діагностики, які включають індивідуальні завдання, вони повинні забезпечувати об'єктивну оцінку знань, умінь та рівнів набутих компетенцій з освітньо-професійної програми: Логістика.

Підсумковий контроль (ЗАХИСТ) після завершення 8 семестру здійснюється у формі диференційованого заліку.

ФОРМАТ ПРАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ

Загальна кількість годин – 225 год., у т. ч. 0 годин аудиторних занять і 225 години самостійної роботи студента. Кількість кредитів ECTS – 7,5.

Всього кредитів	Всього годин	Аудиторних годин	У тому числі			Сам. робота
			Лекц.	Лабор.	Семін. (практ.)	
7,5	225	0	0	-	0	225

ОЗНАКИ ДИСЦИПЛІНИ

Курс (рік навчання)	Семестр	Цикл підготовки	Нормативна/ вибіркова
4	8	професійна	нормативна

МЕТА ТА ЗАВДАННЯ ПІДСУМКОВОЇ АТЕСТАЦІЇ

Мета кваліфікаційної роботи бакалавра

Метою виконання кваліфікаційної роботи бакалавра є:

- систематизацію, закріплення і розширення теоретичних знань за фахом і застосуванням цих знань при рішенні конкретних наукових, технічних, економічних і виробничих задач;
- розвиток навичок виконання самостійної роботи, оволодіння методикою дослідження та проведення експерименту при вирішенні проблем і питань, згідно завдання кваліфікаційної роботи;
- з'ясування підготовленості студентів для самостійної роботи в умовах сучасного виробництва, прогресу науки, техніки.

Завдання кваліфікаційної роботи бакалавра

- ознайомлення студентів безпосередньо на виробництві в період переддипломної практики з роботою за обраною спеціальністю;
- збір і обробка відповідних матеріалів до кваліфікаційної роботи ;
- практичне застосування отриманих знань в кваліфікаційної роботи;

– перевірку науково-теоретичної і практичної підготовки фахівців, що випускаються «бакалавр менеджменту».

ЗАПЛАНОВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Випускна кваліфікаційна робота дозволяє здійснити всебічну оцінку рівня знань та навичок студента і його уміння використовувати здобуті знання при розв'язанні практичних завдань.

Відповідно до освітньо-професійної програми підготовки бакалавра галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент освіти програма: Логістика освітній компонент «Кваліфікаційна робота бакалавра» сприяє формуванню **компетентностей та програмних результатів навчання:**

Інтегральна компетентність:

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Оперативне і тактичне управління логістичними процесами підприємства, організація комплексного логістичного обслуговування споживачів, організація операційної логістичної діяльності

Загальні компетентності:

ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Спеціальні компетентності:

СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

СК 18.* Здатність формулювати і вирішувати завдання з управління матеріальними та супутніми потоками в логістичних системах, визначати вимоги до транспорту, систем зберігання і складської обробки вантажів, приймати рішення щодо їх вибору;

СК 19*. Здатність організації постачання матеріальних ресурсів, збуту готової продукції, управління запасами та логістичної підтримки виробничих та допоміжних процесів.

СК 20*. Здатність забезпечувати рух товарів на основі прийняття оптимальних управлінських рішень щодо вибору інформаційних систем.

СК 21*. Здатність проєктувати логістичні системи, розробляти і впроваджувати логістичні проєкти, інноваційні бізнес-плани, стартап-проєкти, запроваджувати тендери на комплексне логістичне обслуговування.

СК 22*. Здатність проявляти професійні навички фахівців з логістики у сфері надання гуманітарної допомоги у кризових ситуаціях різної природи та динаміки, прогнозувати ризики та управляти ланцюгами поставок в гуманітарних операціях.

СК 23*. Здатність оцінювати потенційні природні та військові загрози, підвищувати свою компетентність у сфері знань гуманітарних процедур, гуманітарного права, співробітництва з регіональними та державними органами влади, соціально-психологічними умовами гуманітарної допомоги.

Програмні результати навчання:

РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

РН 7. Виявляти навички організаційного проектування.

РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

РН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.

РН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

РН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

РН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

РН 18.* Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій у сфері управління логістичною діяльністю та ланцюгами постачань.

РН 19.* Демонструвати здатність застосовувати логістичний інструментарій для оцінюванні діяльності транспортних, транспортно-експедиційних і логістичних підприємств.

РН 20*. Здатність здійснення оптимізації організаційно-технологічних аспектів управління закупівлями матеріальних ресурсів, логістичної підтримки виробничих процесів, збуту готової продукції, управління запасами, транспортування і вантажопереробки, складування та логістичного сервісу.

РН 21*. Використовувати навички володіння інформаційними технологіями та інформаційними системами, методиками електронного документообігу для управління логістичними процесами та ланцюгами поставок військових та спеціальних операцій в режимі реального часу, релокації виробництва продукції.

РН 22*. Здатність застосовувати знання концептуальних засад логістики, специфіки логістичної діяльності підприємств різних галузей економіки для відбудови транспортно-логістичної інфраструктури країни і налагодження альтернативних шляхів постачання товарно-матеріальних цінностей у виробництві, транспорті та агропромисловому секторі економіки.

РН 23*. Здатність запроваджувати методи оптимізації управління логістичними проєктами, використовувати інструменти логістичного забезпечення з проведенням гуманітарної допомоги, а також ефективного управління міжнародними ланцюгами постачання необхідних для перемоги матеріалів та техніки.

**ОРІЄНТОВНИЙ ПЕРЕЛІК ТЕМ ВИПУСКНИХ КВАЛІФІКАЦІЙНИХ РОБІТ
СПЕЦІАЛЬНОСТІ 073 МЕНЕДЖМЕНТ (ОПП ЛОГІСТИКА)**

1 БЛОК БІЗНЕС-ЛОГІСТИКА

1. Управління логістичними процесами підприємства (на прикладі ...).
2. Логістичне забезпечення експортно-імпорتنих операцій підприємства (на прикладі ...).
3. Управління логістичною інформаційною системою на підприємстві (на прикладі ...).
4. Організація контролю за рухом матеріально-технічних ресурсів на підприємстві (на прикладі ...).
5. Формування стратегії управління ланцюгами постачання на підприємстві (на прикладі ...).

6. Оптимізація структури запасів матеріально-технічних ресурсів підприємства (на прикладі ...).
7. Організація управління складським господарством підприємства (на прикладі ...).
8. Управління ризиками логістичної діяльності підприємства (на прикладі ...).
9. Організація логістичного аутсорсингу на виробничому підприємстві (на прикладі ...).
10. Організація системи інформаційного забезпечення логістичних потоків на підприємстві (на прикладі ...).
11. Технології штучного інтелекту в управлінні ланцюгами постачання на підприємстві (на прикладі ...).
12. Антикризове управління логістичною діяльністю на підприємстві (на прикладі ...).
13. Оцінка ефективності логістичної діяльності на підприємстві (на прикладі ...).
14. Автоматизація бізнес-процесів на підприємстві (на прикладі ...).
15. Формування логістичної стратегії підприємства на засадах електронної комерції (на прикладі ...).
16. Оптимізація логістичних витрат на підприємстві (на прикладі ...).
17. Організація управління запасами на підприємстві (на прикладі ...).
18. Управління процесом проектування операційної системи на підприємстві (на прикладі ...).
19. Логістичне забезпечення господарської діяльності підприємства (на прикладі ...).
20. Управління логістичною діяльністю підприємства (на прикладі ...).
21. Система логістичного менеджменту у сфері виробництва продукції підприємства (на прикладі ...).
22. Організація маркетингово-логістичної діяльності підприємства (на прикладі ...).
23. Організаційно-економічний механізм управління логістичними процесами підприємства (на прикладі ...).
24. Управління інноваціями в логістичній діяльності підприємства (на прикладі ...).
25. Управління конкурентоспроможністю логістичного підприємства (на прикладі ...).
26. Організація стимулювання праці логістичного персоналу підприємства (на прикладі ...).
27. Управління мотивацією праці логістичного персоналу підприємства (на прикладі ...).
28. Управління кар'єрою логістичного персоналу на підприємстві (на прикладі ...).
29. Управління маркетинговою та логістичною діяльністю підприємства (на прикладі ...).
30. Стратегічне планування логістичної діяльності підприємства (на прикладі ...).
31. Формування стратегії розвитку логістичного потенціалу підприємства (на прикладі ...).
32. **Роль логістичних хабів у підвищенні конкурентоспроможності підприємства** (на прикладі ...).

2 БЛОК – ЛОГІСТИКА КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

1. Управління логістичними процесами комерційного підприємства (на прикладі ...).
2. Організація логістичної інформаційної системи комерційного підприємства (на прикладі ...).
3. Формування стратегії управління ланцюгами постачання на комерційному підприємстві (на прикладі ...).
4. Організація управління складським господарством комерційного підприємства (на прикладі ...).
5. Управління ризиками логістичної діяльності комерційного підприємства (на прикладі ...).
6. Організація закупівельної діяльності матеріальних ресурсів на підприємстві (на прикладі ...).
7. Організація логістичного обслуговування споживачів підприємства (на прикладі ...).
8. Організація управління логістичними витратами комерційного підприємства (на прикладі ...).

9. Організація управління збутовими запасами в процесі реалізації продукції (на прикладі ...).
10. Організація закупівельного процесу підприємства (на прикладі ...).
11. Маршрутизація, диспетчеризація доставки готової продукції споживачам комерційного підприємства (на прикладі ...).
12. Оптимізація управління розподілу готової продукції підприємства (на прикладі ...).
13. Система логістичного менеджменту у сфері реалізації продукції підприємства (на прикладі ...).
14. Управління закупівельною діяльністю матеріальних ресурсів на підприємстві (на прикладі ...).
15. Управління процесом логістичного обслуговування споживачів підприємства (на прикладі ...).
16. Система менеджменту складської логістики комерційного підприємства (на прикладі ...).
17. Управління запасами комерційного підприємства (на прикладі ...).
18. Управління витратами комерційного підприємства (на прикладі ...).
19. Організація маркетингово-логістичної діяльності комерційного підприємства (на прикладі ...).
20. Роботизація логістичних процесів на комерційних підприємствах: (на прикладі ...).
21. Роль логістичних хабів у підвищенні ефективності комерційної діяльності підприємств (на прикладі ...).
22. Формування стратегії розвитку логістичної системи комерційного підприємства (на прикладі ...).
23. Шляхи підвищення конкурентоспроможності комерційного підприємства (на прикладі ...).
24. Управління мотивацією праці логістичного персоналу комерційного підприємства (на прикладі ...).
25. Управління кар'єрою логістичного персоналу комерційного підприємства (на прикладі ...).
26. Інноваційні підходи до управління процесами постачання на підприємстві під час війни (на прикладі ...).
27. Стратегічне планування в діяльності комерційного підприємства (на прикладі ...).
28. Інтеграція технологій штучного інтелекту в логістичну діяльність комерційного підприємства (на прикладі ...).
29. Стратегія управління ризиками в логістичних ланцюгах постачання на підприємстві (на прикладі ...).
30. Стратегічне планування логістичної діяльності комерційного підприємства (на прикладі ...).
31. Формування стратегії розвитку логістичного потенціалу комерційного підприємства (на прикладі ...).

3 БЛОК – ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА

1. Організація транспортно-логістичних процесів на підприємстві (на прикладі ...).
2. Організація логістичної інформаційної системи підприємства (на прикладі ...).
3. Управління логістичною транспортною інфраструктурою підприємства (на прикладі ...).
4. Оптимізація управління транспортним господарством на логістично-орієнтованому підприємстві (на прикладі ...).
5. Оптимізація маршрутів перевезення вантажів в умовах міської логістики (на прикладі ...).
6. Маршрутизація, диспетчеризація доставки товарів споживачам (на прикладі ...).
7. Управління мережею транспортних логістичних посередників підприємства (на прикладі ...).

8. Логістичний підхід до управління транспортною діяльністю підприємства (на прикладі ...).
9. Оптимізація транспортної роботи підприємства на засадах логістики (на прикладі ...).
10. Реінжиніринг транспортно-логістичної роботи підприємства (на прикладі ...).
11. Система контролінгу транспортно-експедиційних послуг на підприємстві (на прикладі ...).
12. Організація логістичного менеджменту на транспортному підприємстві (на прикладі ...).
13. Логістичне управління транспортування при експортно-імпортних операціях підприємства (на прикладі ...).
14. Організація управління транспортними ланцюгами при перевезенні вантажів підприємством (на прикладі ...).
15. Комплексне планування транспортно-логістичного забезпечення ланцюга поставок (на прикладі ...).
16. Удосконалення ефективності транспортної логістики підприємства (на прикладі ...).
17. Управління транспортно-складською діяльністю підприємства в умовах цифровізації (на прикладі ...).
18. Організація маркетингово-логістичної діяльності транспортного підприємства (на прикладі ...).
19. Організація управління транспортними потоками на підприємстві (на прикладі ...).
20. Підвищення ефективності транспортно-складської діяльності на підприємстві (на прикладі ...).
21. Управління транспортною логістикою на підприємстві (на прикладі ...).
22. Інноваційні технології в логістичних процесах транспортного підприємства (на прикладі ...).
23. Аналіз системи мотивації логістичного персоналу на підприємстві (на прикладі ...).
24. Організаційно-економічний механізм управління логістичними процесами транспортного підприємства (на прикладі ...).
25. Формування стратегії розвитку транспортно-логістичної системи підприємства (на прикладі ...).
26. Управління інноваціями в транспортно-логістичній діяльності підприємства (на прикладі ...).
27. Шляхи підвищення конкурентоспроможності транспортного підприємства (на прикладі ...).
28. Управління мотивацією праці логістичного персоналу транспортного підприємства (на прикладі ...).
29. Управління кар'єрою персоналу транспортного підприємства (на прикладі ...).
30. Інноваційні підходи до управління транспортним підприємством під час війни (на прикладі ...).
31. Стратегічне планування в діяльності транспортного підприємства (на прикладі ...).
32. Формування стратегії розвитку логістичного потенціалу транспортного підприємства (на прикладі ...).
33. Інтеграція технологій штучного інтелекту в логістичну діяльність транспортного підприємства (на прикладі ...).
34. Роль логістичних хабів у підвищенні ефективності транспортної діяльності підприємств (на прикладі ...).

ФОРМИ КОНТРОЛЮ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

У процесі написання кваліфікаційної роботи бакалавра використовуються наступні види контролю:

1. Поточний контроль – здійснюється протягом встановленого терміну написання бакалаврської роботи. Строки встановлюються відповідно до навчального плану за освітньо-професійною програмою «Логістика» спеціальності 073 Менеджмент першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

За змістом він включає перевірку ступеню засвоєння студентом навчального матеріалу, який охоплюється темами для самостійного опрацювання навчально-методичної літератури, здатність осмислювати зміст теми, уміння публічно та письмово представити певний матеріал, а також виконання індивідуального завдання.

Кваліфікаційна робота не повинна містити плагіату, фальсифікації та фабрикації.

2. Підсумковий контроль – офіційний захист дипломної роботи відбувається прилюдно на відкритому засіданні експертної комісії відповідно до затвердженого заступником директора коледжу з навчально-методичної та виховної роботи графіка засідань комісії.

Кваліфікаційна робота має бути розміщена на офіційному сайті закладу вищого навчального закладу або його підрозділу, або у депозитарії закладу вищої освіти.

Після захисту, дипломні роботи передаються після завершення роботи ДЕК: дипломні роботи – до бібліотеки; відгуки, рецензії – до відділу управління персоналом, де вони зберігаються у встановлений термін (п'ять років).

РОЗПОДІЛ БАЛІВ ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО (СЕМЕСТРОВОГО) ОЦІНЮВАННЯ

Згідно «Положення про організацію освітнього процесу КПУ» результати захисту кваліфікаційної роботи бакалавра оцінюється за національною, 100-бальною шкалою та шкалою ЄКТС. Національні оцінки «зараховано», «відмінно», «добре», «задовільно», оцінки ЄКТС «А», «В», «С», «D», «E» та бали від 0 до 100 за національною шкалою проставляються керівником практики у відомість обліку успішності, залікову книжку.

«Відмінно»	Робота бездоганна з погляду змістового наповнення і оформлення; має практичне значення і/або містить елементи наукової новизни; вдало підібрано та обґрунтовано методики емпіричної частини; результати дослідження проаналізовано з використанням методів математичної статистики; доповідь логічна, стисла, викладена вільно, риторично піднесено; відгук і рецензія позитивні; відповіді на запитання членів комісії повні та чіткі.
«Добре»	Тема роботи розкрита, але мають місце окремі недоліки непринципового характеру: в теоретичній частині поверхово проаналізовано літературні джерела; елементи новизни та/або практичного значення чітко не розкрито; методики емпіричної частини не чітко відповідають меті дослідження; не в повній мірі проаналізовано результати дослідження з використанням методів математичної статистики; недостатньо використано інформаційні матеріали; доповідь логічна, проголошена вільно; відгук і рецензія в цілому позитивні; відповіді на питання членів комісії загалом правильні; робота оформлена у межах вимог.
«Задовільно»	Тема роботи в основному розкрита, але мають місце недоліки змістового характеру; нечітко сформульована мета роботи, відповідно, методики емпіричної частини підібрано невдало; відсутня новизна та/або практичне значення дослідження; теоретичний розділ має виражений компілятивний характер; використовуються методи

	математичної статистики, але відсутній їх аналіз; наявні зауваження у відгуку та рецензії; доповідь прочитана за текстом; відповіді на питання членів комісії правильні, але мають неточності; є зауваження щодо оформлення роботи.
«Незадовільно»	Нечітко сформульована мета роботи; розділи погано пов'язані між собою; відсутній критичний огляд сучасних літературних джерел; аналіз виконаний поверхово, переважає описовість на шкоду системності та глибини; обґрунтування дослідження неповне; відсутня новизна та/або практичне значення дослідження; не використовуються методи математичної статистики; мають місце суттєві недоліки в оформленні роботи; негативні відгук і рецензія; доповідь прочитана за текстом; відповіді на питання членів комісії неточні або неповні. У випадках, коли захист кваліфікаційної роботи бакалавра визнається незадовільним, екзаменаційна комісія встановлює, чи може здобувач подати на повторний захист дипломну роботу з доопрацюванням, чи він зобов'язаний опрацювати нову тему, визначену кафедрою.
Робота до захисту не допускається	Робота подана керівнику на перевірку або на будь-який подальший етап проходження з порушенням термінів, встановлених регламентом; виконана не самостійно; структура не відповідає вимогам; відсутні відгук і рецензія на роботу; зміст роботи не розкриває її теми; не переплетена, недбало оформлена.

Шкала оцінювання: 100-бальна, національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
90-100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C		
67-74	D	задовільно	
60-66	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

- 1 Безус А.М. Менеджмент: навч. посіб. Київ: АМУ, 2015. 268 с.
- 2 Біловодська О.І. Логістика. Теорія та практика. Київ: Центр навчальної літератури, 2015. 256 с.
- 3 Васелевський М. Економіка логістичних систем. монографія: Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2008. 596 с.
- 4 Данюка М.Ю. Управління персоналом : підручник. Київ: КНЕУ: Краматорськ :

- НКМЗ, 2013. 666 с.
- 5 Жилінська О.І. Менеджмент: практикум. Видання друге. навч. посіб. Київ: 2018. 237 с.
 - 6 Козирєва О. В., Овсієнко О. В. Організація праці менеджера: навч. посіб. Харків: Видавництво Іванченка І. С., 2019. 203 с.
 - 7 Кондратюк Н.В. Менеджмент: практикум. Харків: ХНАУ, Смуґаста типографія, 2016. 219 с.
 - 8 Конституція України: Закон України від 28 червня 1996. № 254к/96- ВР// Відомість Балановська Т.І. Управління бізнесом: навч. посіб. Київ: НУБіП, 2019. 401 с.
 - 9 Криворучко О.М., Водолажська Т.О. Управління персоналом підприємства: навч. посіб. для студентів ВНЗ спец. «Менеджмент організацій і адміністрування». Харків: ХНАДУ, 2016. 200с.
 - 10 Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посіб. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 844 с.
 - 11 Крикавський Євген, Логістика для економістів. підручник. друге видання, виправлене і доповнене. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. 476 с.
 - 12 Муромець Н.Є., Мирошніченко Ю.В., Корсаков Д. О Менеджмент : навч. посіб. Харків: Харків. торг.-екон. ін-т Київ. нац. торг.-екон. ун-ту, 2017.302с.
 - 13 Окландер М. А. Логістика Київ: Центр учбової літератури, 2018. 346 с.
 - 14 Оліховська М.В. Менеджмент організацій: навч. посіб. Львів: Ліґа-Прес, 2018. 370 с.
 - 15 Основи менеджменту. Теорія і практика: навч. посіб. Г.Є. Мошек та ін. Київ: Ліра-К, 2017. 527 с.
 - 16 Тюріна Н.М. Логістика: навч. посіб.Київ: Центр учбової літератури, 2020. 392с.
 - 17 Управління організаційним розвитком підприємства: навч. посіб./ за ред. В.П. Горьового. Київ: ЦП «Компринт», 2019. 360с.
 - 18 Управління персоналом : підручник / за ред. д-ра екон. наук, проф. Шубалого О.М.; Луц. нац. техн. ун-т. Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2018. 403 с.
 - 19 Федоренко В.Г. Менеджмент: підручник: 3-тє вид., переробл. і доповн. Київ: Алерта, 2015. 492 с.
 - 20 Шевців Л. Ю., Петецький І. Логістичні витрати підприємства. монографія: Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2011. 244 с.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ В ІНТЕРНЕТІ

21. Про державну службу: Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/889-19>
22. Кодекс України про адміністративні правопорушення: Кодекс від 07.12.1984 № 8073-X. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/80732-10>
23. Конституція України: Закон від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show>
23. Бюджетний кодекс України: Кодекс від 08.07.2010 № 2456-VI. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>
24. Офіційний сайт Міжнародної ради з логістики. URL: <http://www.sole.org> – SOLE.
25. Офіційний сайт Європейської логістичної асоціації. URL: <http://www.elalog.org> - ELA.
26. Supply Chain Digest (новини зі світу управління ланцюгами поставок) URL: <http://scdigest.com/>.